

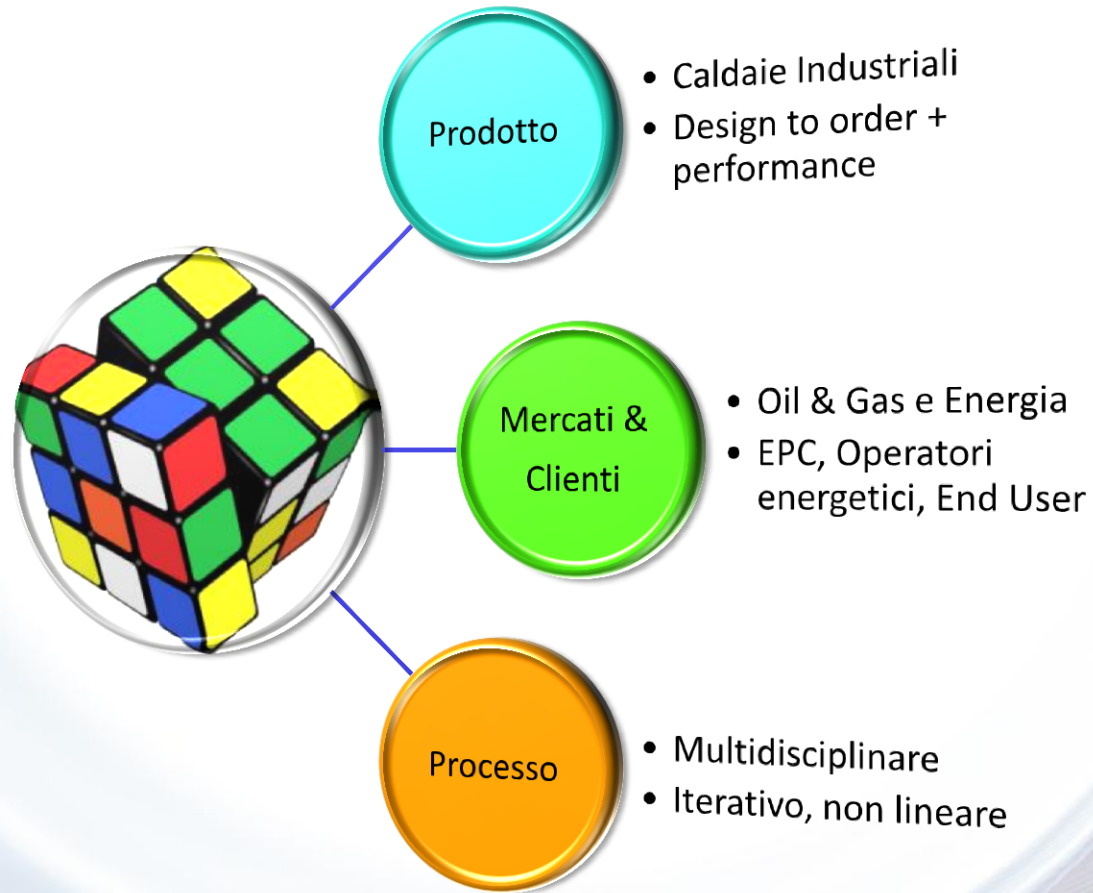
# **Project Control**

## **Le scelte essenziali per una Media Industria**

**Il caso Pensotti Fabbrica Caldaie Legnano**

Roma, 28 Marzo 2013

## Il contesto Pensotti FCL



## Le “Caldaie industriali”: tipologie e taglie

Up to	FB	HRSG	WHB
Steam Production (t/h)	250	185	120
Steam Pressure (bar)	140	100	100
Steam Temperature (°C)	550	500	530
Power	200 MWt	80 MWe (TG)	70 MWt



**FB**

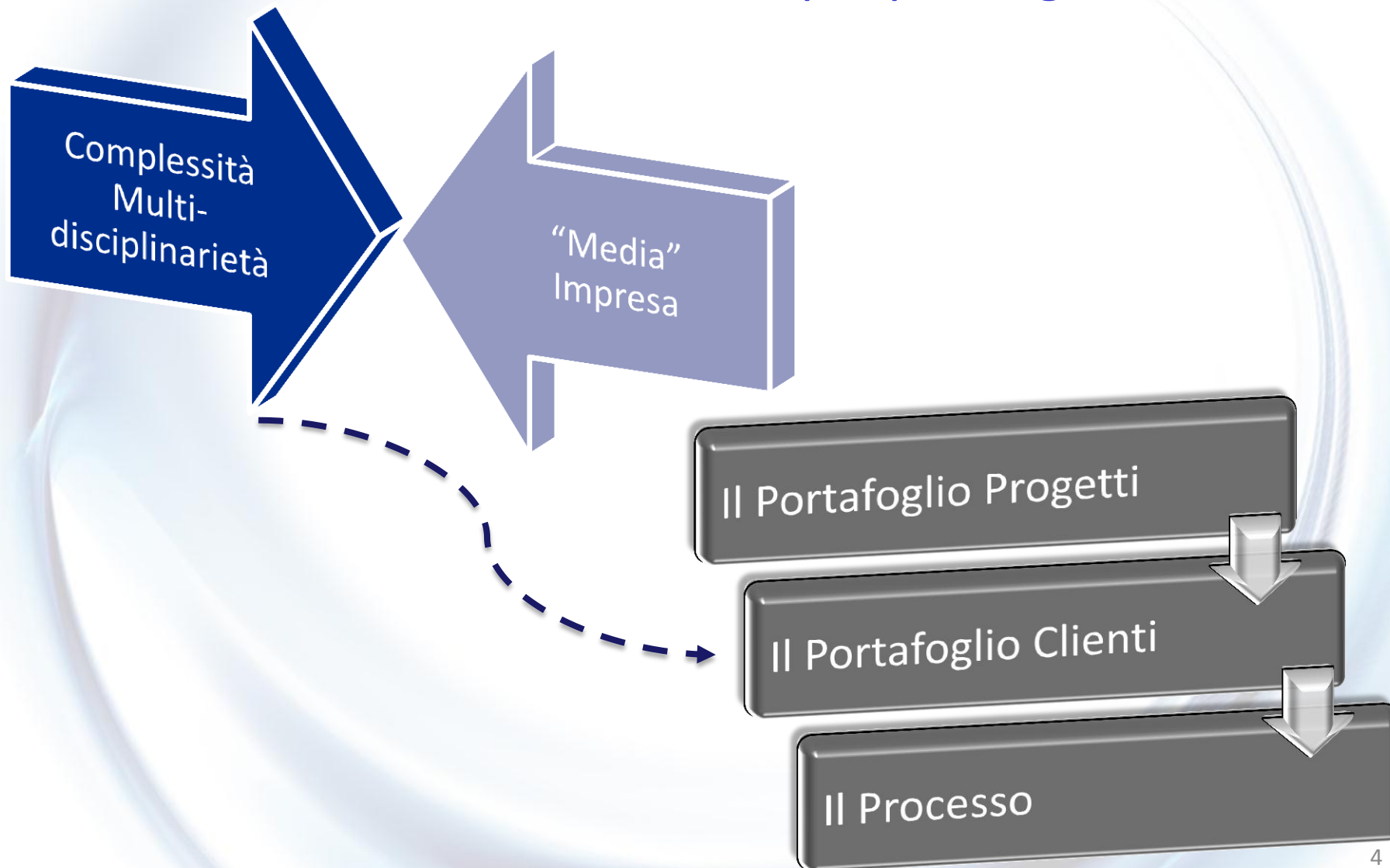


**HRSG**



**WHB**

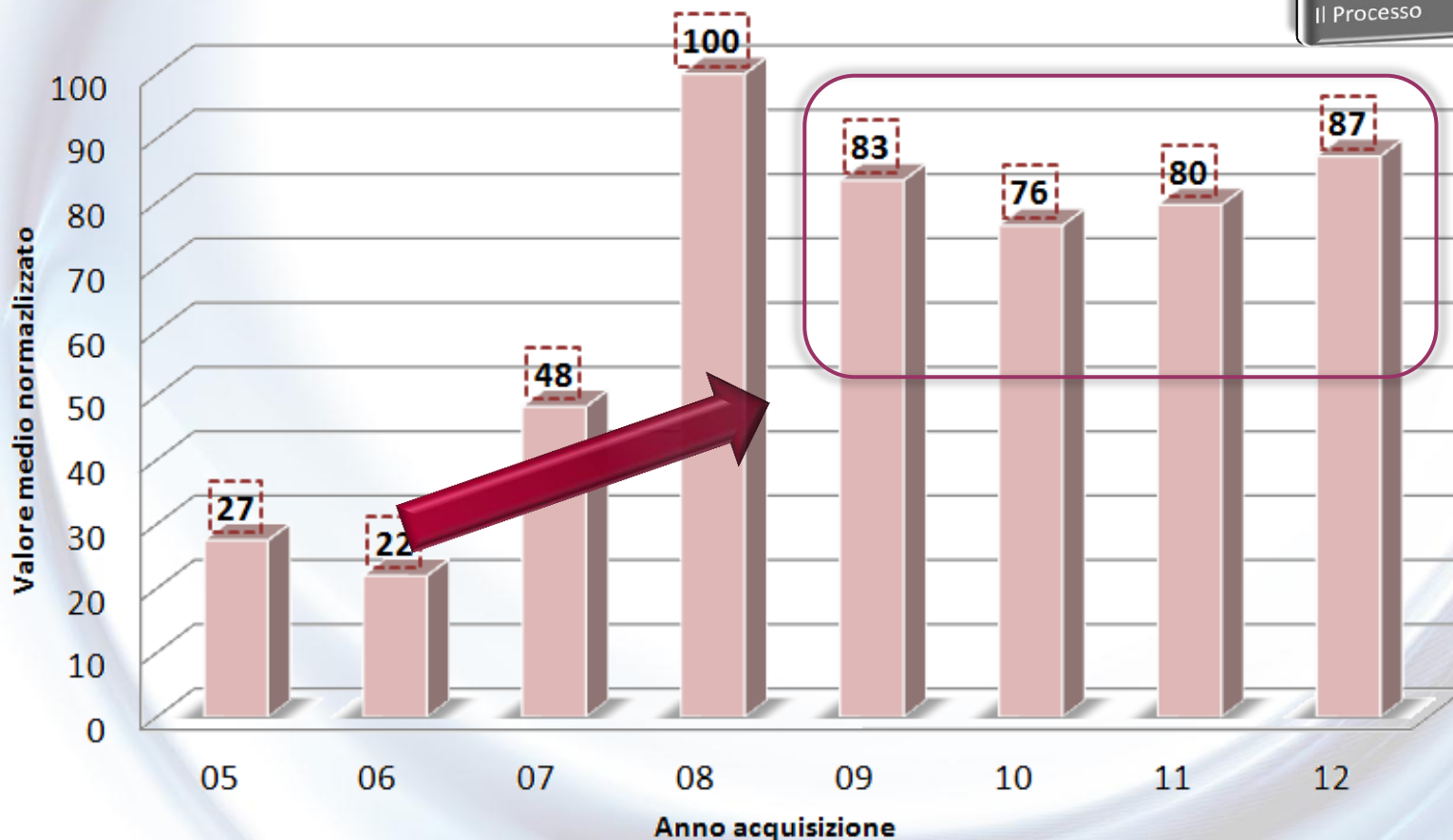
## Pensotti FCL come esempio paradigmatico



## La complessità di Prodotto

### L' Evoluzione del Portafoglio Progetti

in termini di Valore Medio di Contratto per Anno di acquisizione



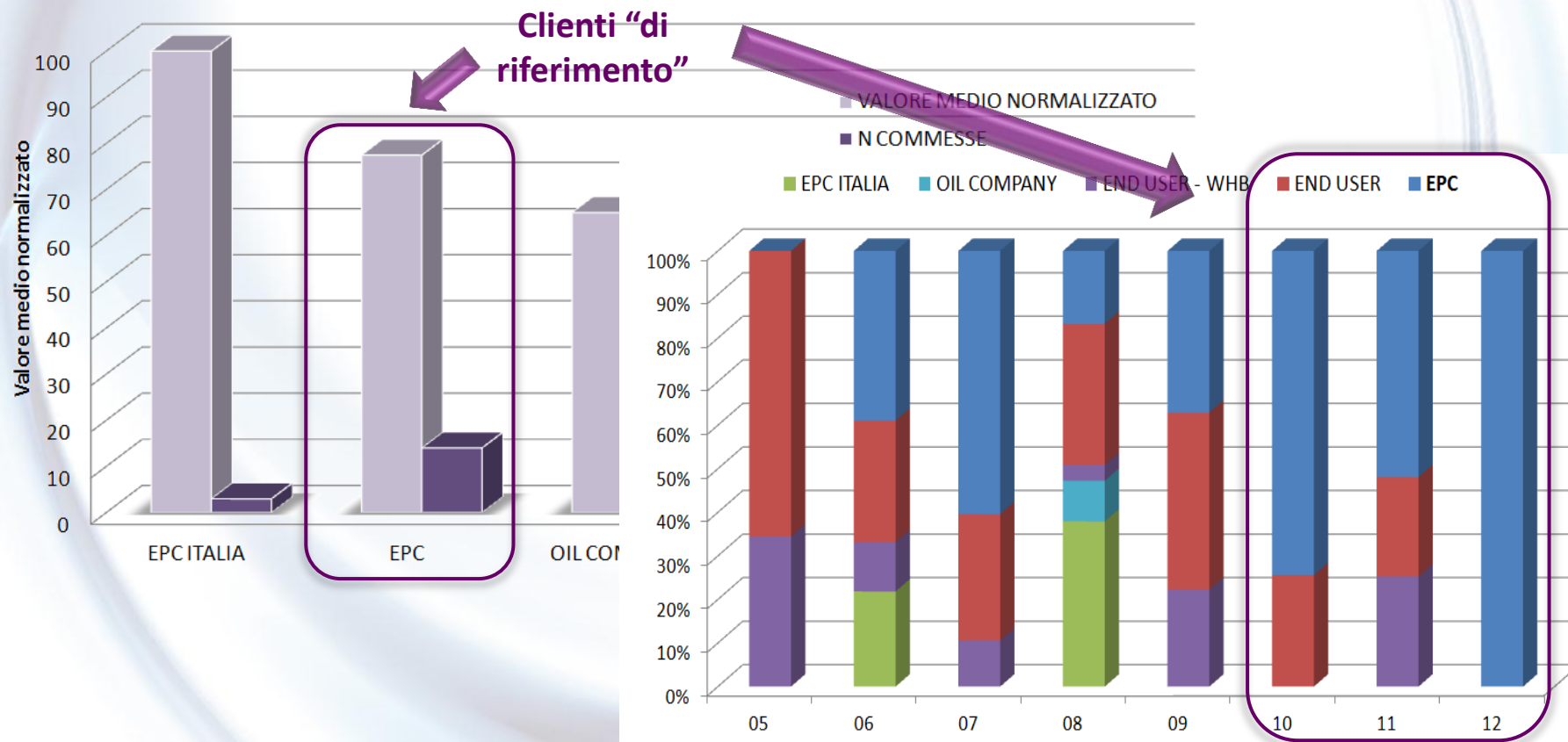
Dimensione  
"di  
riferimento"

## La complessità di Contesto

### L' Evoluzione del Portafoglio Clienti

Valore Medio dei Contratti per Tipologia di Cliente e n° di Contratti

Incidenza % del tipo di Cliente sul Valore Annuo Totale dei Contratti

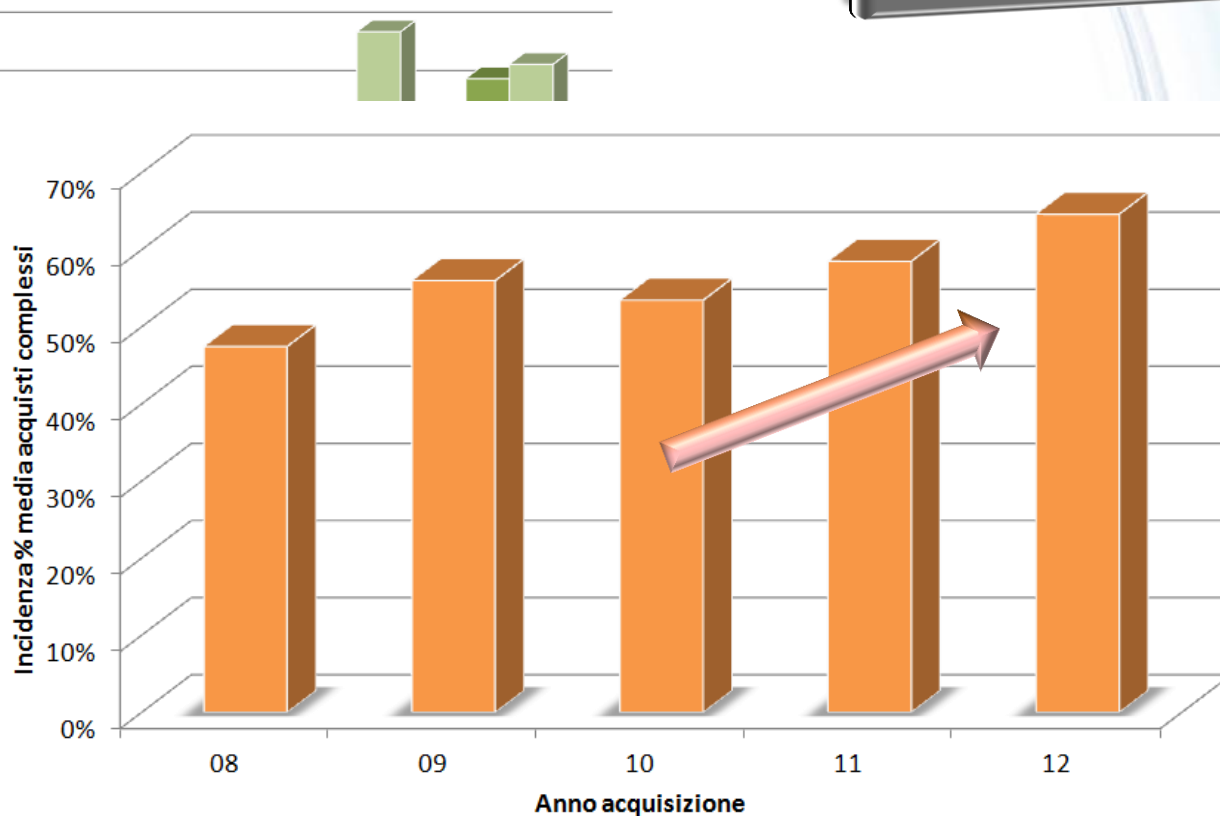
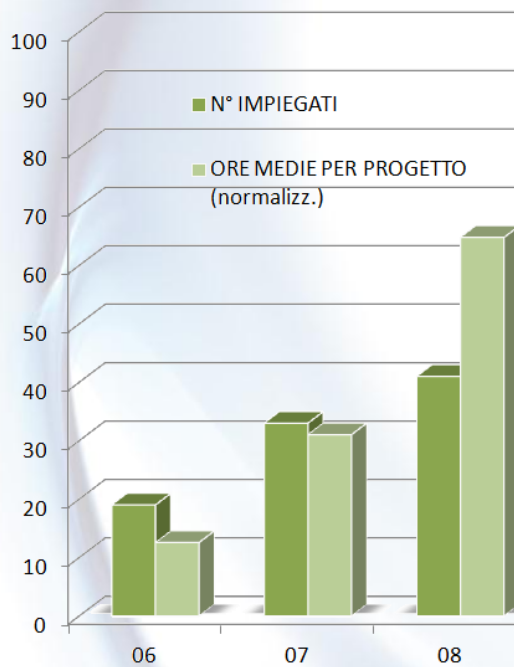


## La Complessità di Processo

### L'evoluzione dell'Organizzazione e dei Processi di Sviluppo

N° di Impiegati e Ore di Ingegneria Medie per Progetto

Incidenza di componenti "complessi" e servizi di ingegneria sull'ordinato

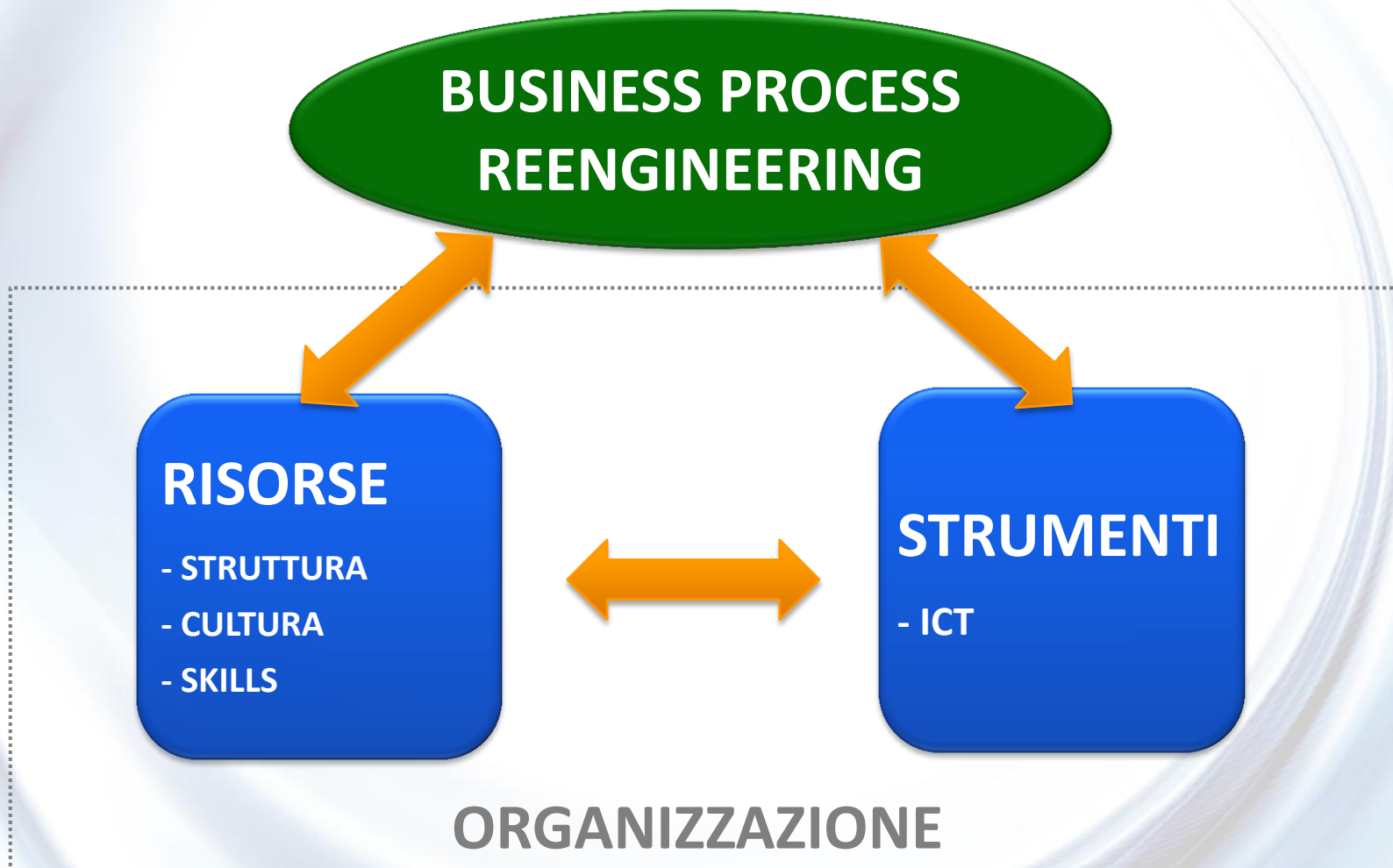


## Il Project Control come Requisito “Must Have”





## Il Project Control come Requisito “Must Have”



## Risorse e Struttura verso il Project Control



# Cultura e Skills verso il Project Control

- Project Management da matrice debole a matrice forte
- Inserimento di un ufficio di Project Planning and Control
- Inserimento del "PE" di coordinamento
- Sviluppo del Team working verso la creazione di Project Teams
- Formazione e certificazione dei componenti il Team di Progetto

## La semplificazione come “Conditio sine qua non”

Il **Project Control** deve consentire di vedere “chiaro” e in “lontananza”

La **semplificazione** crea i presupposti per il controllo (input, output, relazioni e condizioni a contorno)

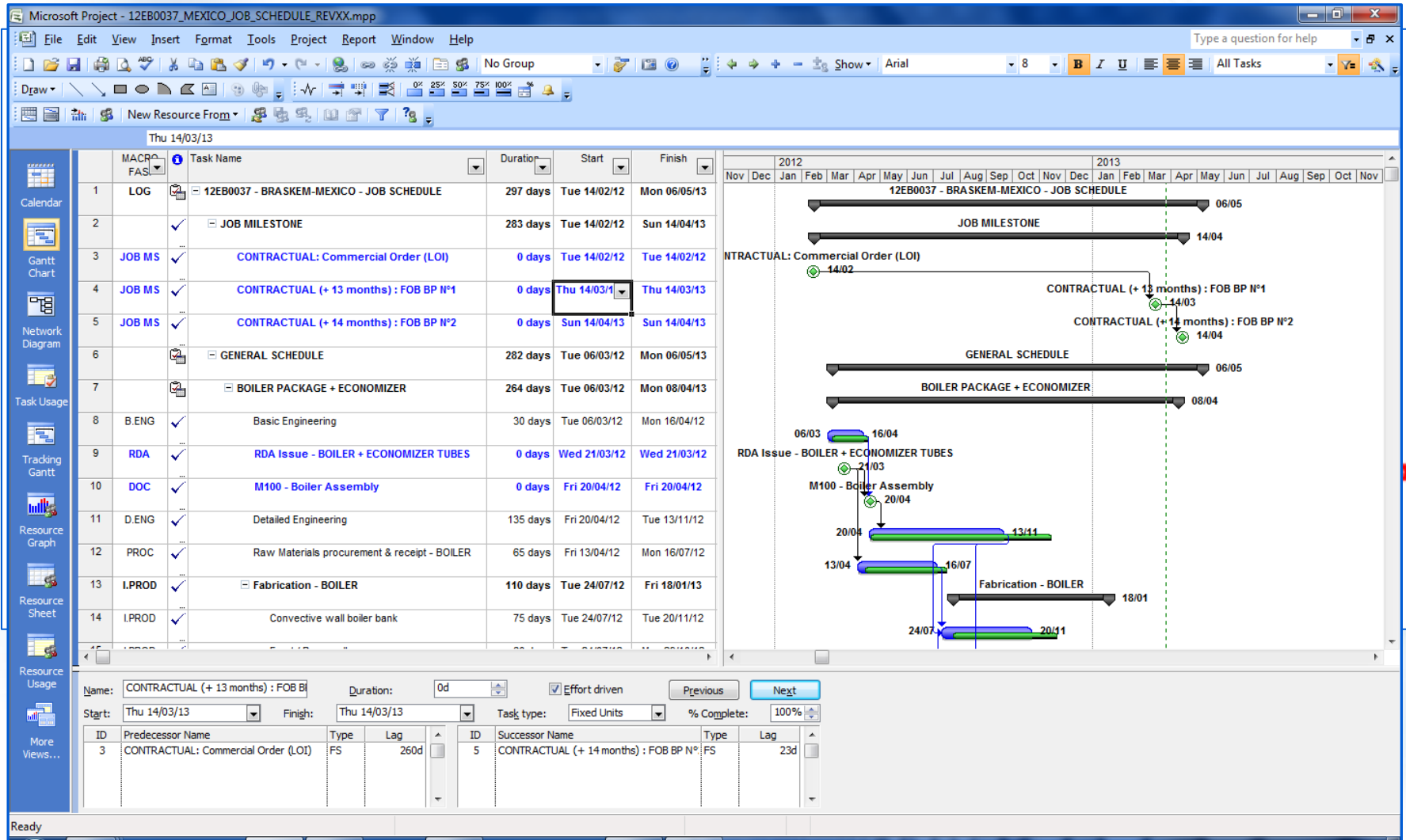
La **semplificazione** come strumento per affrontare la complessità

**“SOFT LEAN”**  
**PROJECT MANAGEMENT**  
**PROJECT PLANNING**

## Le Iniziative “Soft Lean”



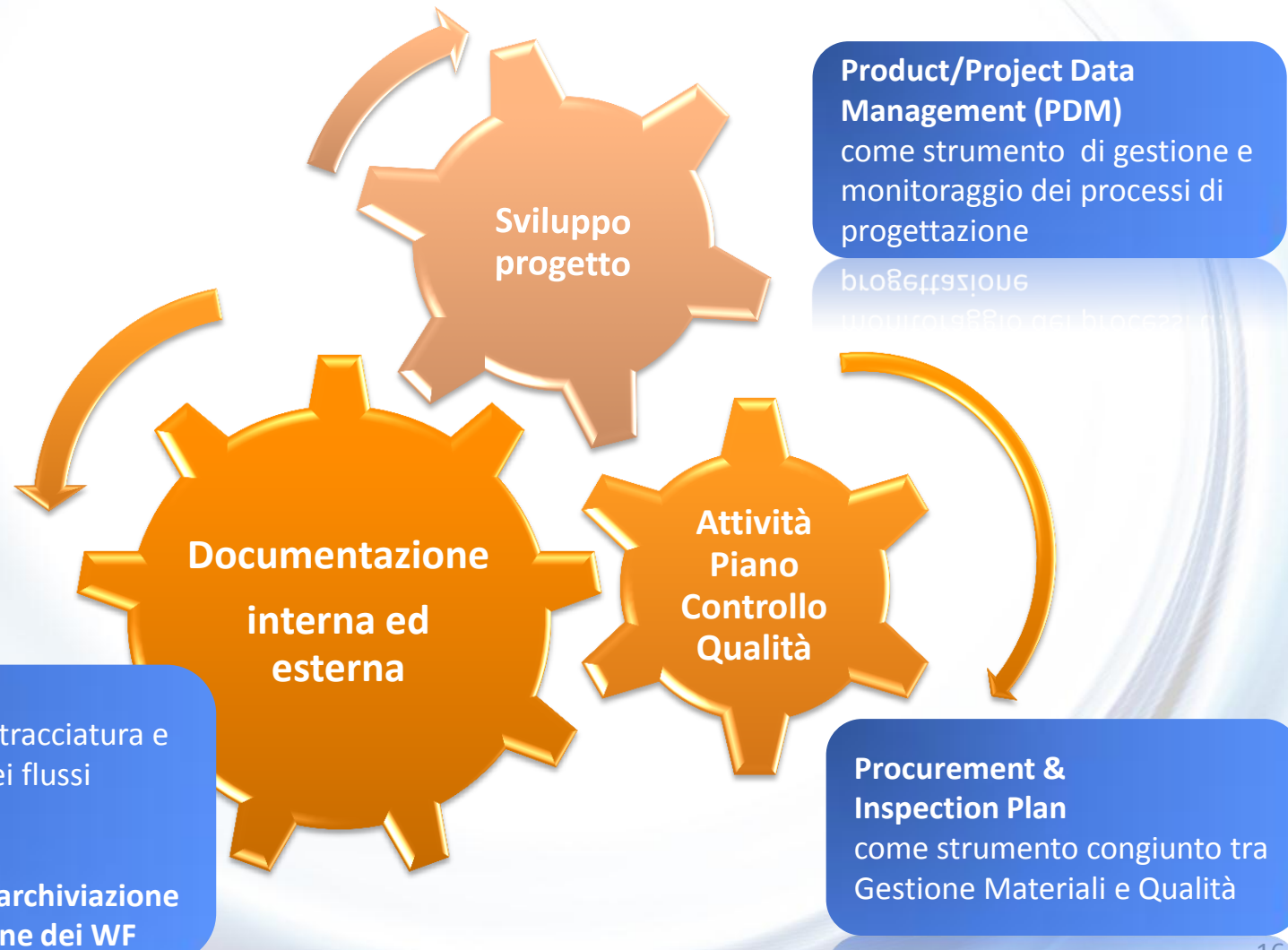
# Il sistema di Project Control & ICT tools: le basi



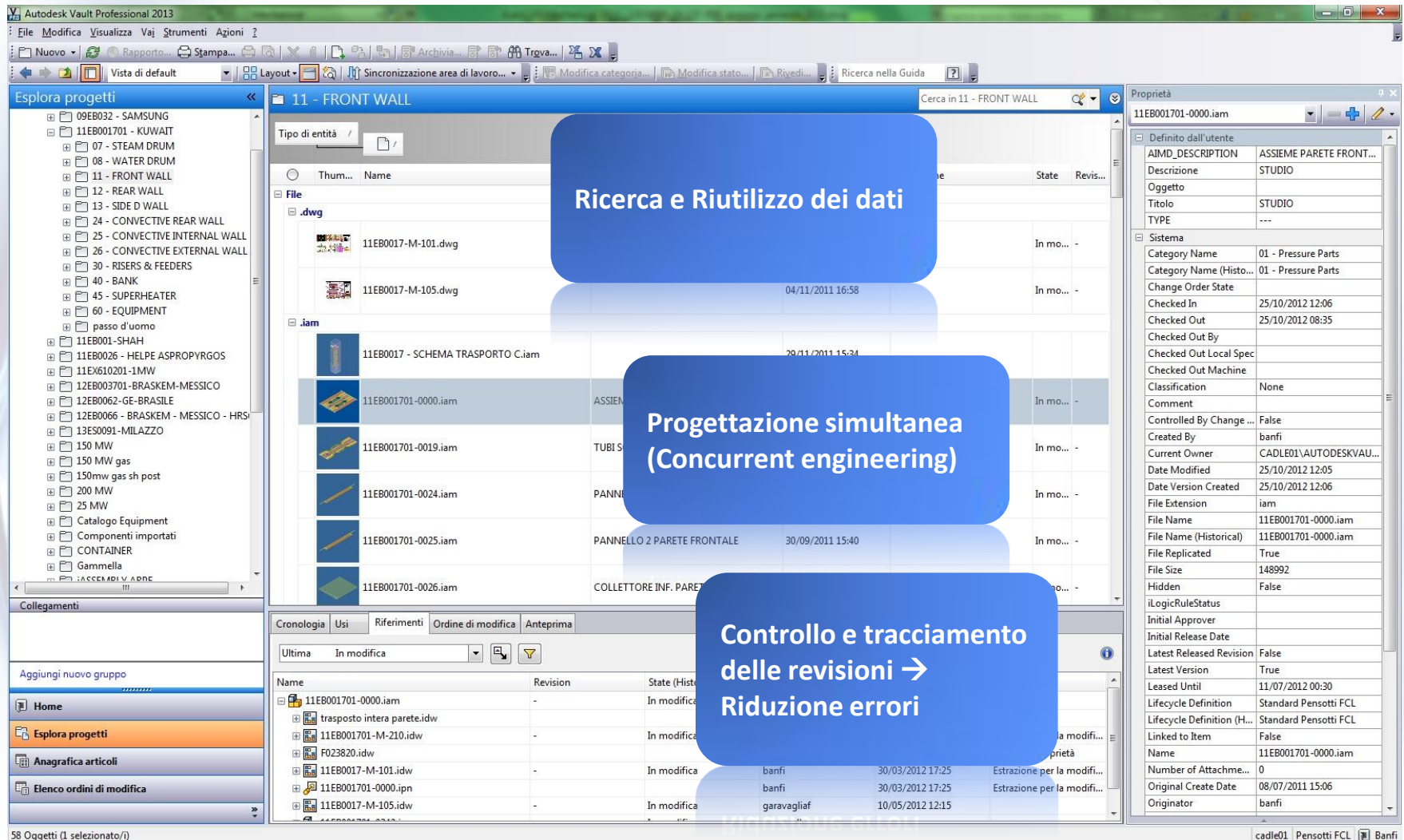
The screenshot displays the Microsoft Project interface for a project named "12EB0037 - BRASKEM-MEXICO - JOB SCHEDULE". The main window is split into a task list on the left and a Gantt chart on the right. The task list shows various tasks with their durations, start, and finish dates. The Gantt chart visualizes these tasks as horizontal bars across a timeline from 2012 to 2013. A specific task, "CONTRACTUAL (+ 13 months) : FOB BP N°1", is highlighted in the task list and its details are shown in the bottom pane. The details pane includes fields for Name, Duration, Start, Finish, Task type, and % Complete, along with a table of predecessor and successor tasks.

ID	Predecessor Name	Type	Lag	ID	Successor Name	Type	Lag
3	CONTRACTUAL: Commercial Order (LOI)	FS	260d	5	CONTRACTUAL (+ 14 months) : FOB BP N°2	FS	23d

## Il sistema di Project Control & ICT tools: le evoluzioni



# Project Data Management: Autodesk Vault



**Ricerca e Riutilizzo dei dati**

**Progettazione simultanea (Concurrent engineering)**

**Controllo e tracciamento delle revisioni → Riduzione errori**

Autodesk Vault Professional 2013 interface showing a project tree on the left, a central file browser for '11 - FRONT WALL', and a properties panel on the right. The interface includes a menu bar, toolbar, and a bottom status bar.



# Gestore documentale:



**Creazione e gestione Workflow**

The screenshot displays the ARXivar 5.1 (build 45) Desktop interface. The main window shows a workflow diagram with the following components:

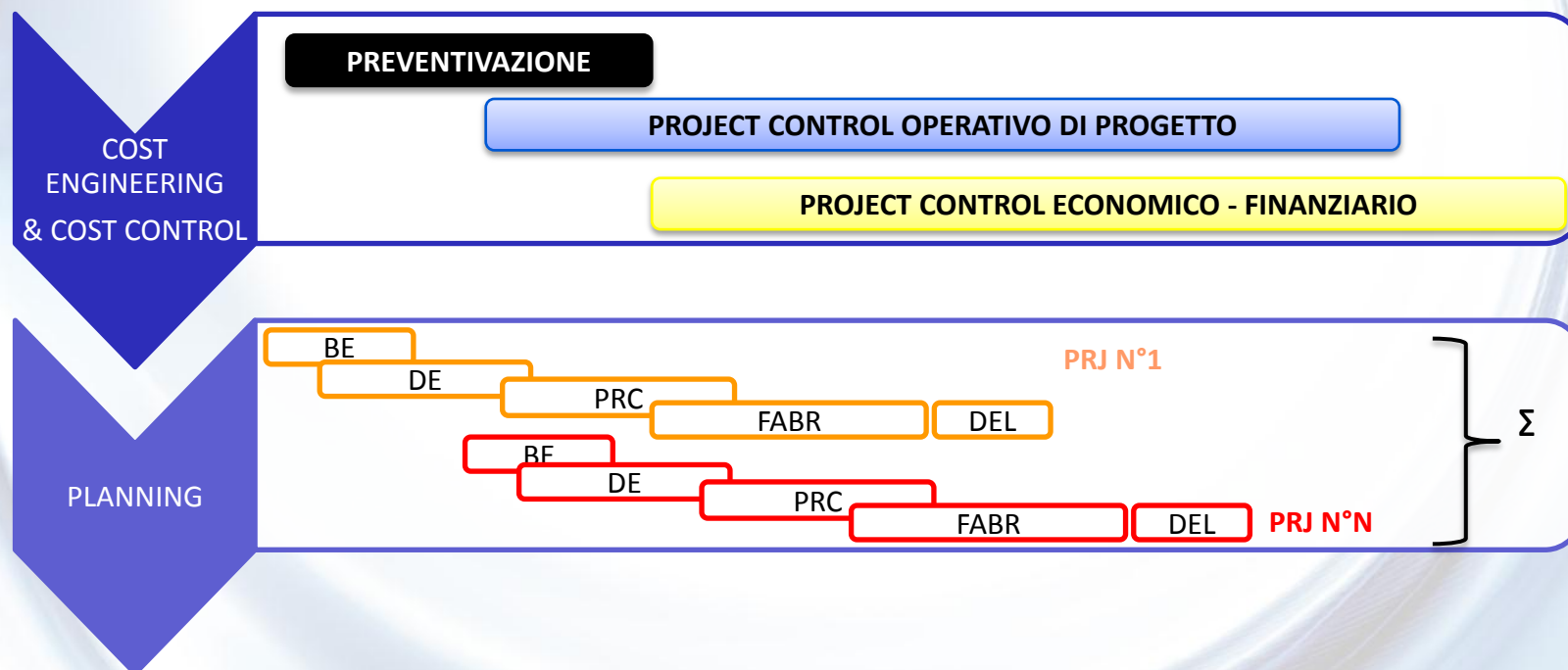
- Start** (Green circle)
- Assegnazione variabili** (Task)
- GNJ - DEF JDL (03:00:00) DCC** (Task)
- Eccezione** (Red hexagon) with a yellow warning icon, labeled "ECCEZIONE 0 (01:00:00) ES SPAVA".
- GNJ - DEF JDL (07:00:00) DCC** (Task)
- genera Ghost da JDL SICES** (Task)
- genera Ghost da JDL PFCL** (Task)
- Eccezione** (Red hexagon) with a yellow warning icon, labeled "ECCEZIONE 1 (01:00:00) ES SPAVA".
- fascicola** (Task)
- GNJ - AT TESA DOC (65:00:00) DCC** (Task)
- Eccezione** (Red hexagon) with a yellow warning icon, labeled "ECCEZIONE 2 (01:00:00) ES SPAVA".
- Concludi** (Task)
- Finish** (Red square)

Flow transitions include "Prosegui", "sices", "pfcl", "integra", and "Annulla".

## Il Project Control e la Gestione Strategica

Obiettivo:

sistema di metodologie, organizzazione, strumenti informativi che ha la finalità di massimizzare i risultati aziendali, producendo informazioni per la definizione della strategia aziendale



## Il Project Control “Strategico”: le basi

Base dati condivisa e comune tra gli attori processo

→ Definizione Struttura di Costo e delle Aree di Responsabilità (CBS e OBS)

Impostazione del Sistema di Controllo di Gestione in termini di processi/attività, ruoli e strumenti

Affiancare alla gestione contabile/finanziaria quella industriale

# Conclusioni

## OBIETTIVI RAGGIUNTI

- Struttura organizzativa ridefinita e operativa
- Avviato processo di cambiamento culturale verso un Project Management “forte”
- Rilasciati alcuni tools ICT “evoluti”

## PROSSIMI PASSI

- Consolidamento del cambiamento culturale
- Consolidamento del “linguaggio comune “WBS/CBS/OBS”
- Introduzione di altri tools ICT “evoluti” integrati

## Ringraziamenti e Saluto

"Se vuoi costruire una nave non radunare gli uomini per raccogliere la legna e distribuire i compiti, ma insegna loro la nostalgia del mare ampio e infinito."

Antoine de Saint-Exupery

